

## **EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

**(3 CRÉDITOS)**

**CÓDIGO CURSO:** **EPR001**

**PROFESOR:** Deccy Andrea Suárez Pulido

**CONTACTO:** [profeziu.deccysuarez@gmail.com](mailto:profeziu.deccysuarez@gmail.com)

### **PRESENTACIÓN**

La formulación del proyecto, nace de la búsqueda de alternativas para solucionar un problema planteado, es decir; que el proyecto surge como la respuesta de atender una necesidad latente, nos referimos a que solucionamos un problema, aprovechamos las oportunidades; esto necesariamente nos hace mirar todos los efectos internos y externos que puedan afectar la viabilidad de este proyecto, reflexionamos sobre temas ambientales, económicos, políticos, religiosos, sociales, financieros, organizacionales y su injerencia del contexto en el que se desarrollara, esto nos obliga para su buena ejecución a establecer la ruta crítica y evaluar cada fase del Proyecto.

Este programa comprende las etapas propias del diseño, preparación y formulación de proyectos. Iniciamos con la formulación, como etapa conceptual donde materializa la idea, definiciones, ciclo de vida del proyecto, su estructura, criterios de selección, marco estratégico, y todo lo que conduce a establecimiento de la ruta crítica, estudio de viabilidad de las variables en la formulación y evaluación de proyectos, conformación del equipo, seguimiento y control.

### **OBJETIVOS**

#### **General**

El objetivo es brindarle al estudiante, las herramientas necesarias que fortalecerán sus capacidades sobre la formulación y evaluación de proyectos, para que pueda plantear su idea desde la fase de formulación, llevando de la metodología a la práctica cada fase desde la formulación, evaluación, hasta realizar una buena gestión de Proyecto.

## **Específicos**

- Compresión de la naturaleza de los proyectos y procedimiento metodológico para orientar la operación y selección de ideas de proyectos, que aporte al estudiante a tener una visión integral sobre el tema.
- Capacidad para realizar estudios de mercado, estudio técnico, viabilidad financiera del Proyecto, que le permitirá al estudiante tener la capacidad de análisis de entornos internos y externos.
- Proporcionar al Estudiante las herramientas básicas para que pueda gestionar un Proyecto en todas sus fases.

## **METODOLOGÍA Y EVALUACIÓN**

Este curso tendrá una parte introductoria donde el estudiante aprenderá los conceptos y generalidades de la materia. Tendremos las clases sincrónicas donde el docente podrá profundizar sobre ciertos temas de mayor relevancia y de igual manera atender las diferentes inquietudes que se presenten en los estudiantes sobre la materia.

Se recomendará lecturas y algunos tutoriales que le faciliten al estudiante profundizar de manera autodidacta.

Durante el semestre se desarrollará laboratorios virtuales, que le permita al estudiante analizar y desarrollar lo aprendido, base para evaluar al estudiante en su interacción, iniciativa, conceptualización de la temática aprendida y argumentación de sus planteamientos.

## **Tutorías**

Las clases serán sincrónicas y asincrónicas, el estudiante podrá elevar sus inquietudes de manera directa al docente y estas serán resueltas, de igual forma el docente tendrá la oportunidad de realizar evaluaciones directas sobre los casos analizados en la clase o en los laboratorios.

Para las clases magistrales; se presentará de forma asincrónica, la introducción de la materia y se explica los fundamentos de la gestión de proyectos, su formulación y evaluación.

## Trabajos Individuales y Grupales

Los alumnos serán evaluados constantemente durante el curso, su participación, dará un reconocimiento individual, y el trabajo en grupo permitirá evaluar el roll de cada uno aplicando los conocimientos adquiridos en esta materia, capacidad de análisis, competencia de trabajo en equipo.

## Sistema de evaluación

El sistema de evaluación, la realización de diferentes tipos de actividades y el criterio de valoración establecido se detallan a continuación:

Trabajos grupales	35%
Evaluaciones y/o trabajo individual	30%
Examen Final en línea	35%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

## Tabla de Calificaciones

95-100	A	4.0
90-94	A-	3.7
87-89	B+	3.3
84-86	B	3.0
80-83	B-	2.7
77-79	C+	2.3
74-76	C	2.0
70-73	C-	1.7
67-69	D+	1.5
64-66	D	1.3
60-63	D-	1.0
59 or <	F	0

## CONTENIDO

LECCIÓN	TEMA
1	<p>Los proyectos surgen de necesidades, estas generan ideas sobre la manera de solucionarlas. La formulación consiste en cuantificar y cualificar ideas para que puedan ser evaluadas siguiendo etapas, que son conocidas como el ciclo del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El ciclo del proyecto (Pre inversión, Identificación, Perfil, Pre factibilidad, Factibilidad).</li> <li>• Proyectos de inversión y programas de desarrollo sociales.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beneficios de la administración de proyectos</li> <li>• Estructuras organizaciones para la gestión de Proyectos</li> <li>• Clientes del proyecto</li> <li>• Identificación de un proyecto</li> <li>• Selección de un proyecto</li> <li>• Cedula del proyecto</li> <li>• elaboración de una propuesta de proyecto</li> <li>• Puesta en marcha del Proyecto, Evaluación</li> <li>• El estudio de Mercado y otros estudios relevantes. El producto, la demanda, la oferta, el precio la comercialización, estudio, técnico y Determinación del tamaño óptimo de la planta.</li> </ul>
3	<p>Con este módulo los estudiantes podrán aprender las herramientas para la toma de las mejores decisiones de inversión desde el punto de vista financiero, utilizando indicadores de rentabilidad como el VPN, la TIR, la RBC y otros Investigación de Mercados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El flujo de Fondos (puro, financiado, incremental).</li> <li>• Indicadores de rentabilidad (VPN, TIR, RBC, CAE)-</li> <li>• Periodo de Recuperación de la Inversión.</li> <li>• Evaluación Ex Post.</li> <li>• Análisis de sensibilidad.</li> <li>• Análisis del riesgo en proyectos de inversión.</li> <li>• Identificación de Impactos Económicos de un proyecto.</li> <li>• valoración de beneficios y costos (precios cuenta de eficiencia) en un escenario con externalidades y distorsiones- impuestos/ precios fijos.</li> </ul>
4	<p>Metodologías indirectas de evaluación económica – Preferencias reveladas</p> <p>Metodologías indirectas de evaluación económica – Preferencias declaradas</p> <p>Taller:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• práctica valoración de impactos.</li> <li>• práctica valoración de impactos en escenarios con distorsiones.</li> </ul>

5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio técnico e ingeniería del proyecto.</li> <li>• Objetivo, Alcance, estructura de división de trabajo, localización del proyecto, distribución, aseguramiento de la calidad del proyecto.</li> <li>• Descripción del proceso productivo</li> <li>• Establecimiento de la ruta crítica, identificación de los riesgos del proyecto</li> <li>• Plan de respuesta al riesgo</li> </ul>
6	<p>Estudio Económico y Financiero del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inversión inicial.</li> <li>• Costos y gastos del proyecto</li> <li>• Aplicaciones sistema de costeo variable.</li> <li>• Determinación del precio de venta.</li> <li>• Fuentes de financiamiento (recursos propios y externos).</li> <li>• Preparación estados financieros básicos.</li> <li>• Análisis financiero del proyecto</li> </ul>
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ética y Responsabilidad Social Empresarial</li> <li>• Introducción a Gerencia de proyectos</li> </ul>

## CONTACTO

**Deccy Andrea Suárez Pulido**  
[profeziu.deccysuarez@gmail.com](mailto:profeziu.deccysuarez@gmail.com)

## BIBLIOGRAFIA

- Baca Urbina, G. (2013): Evaluación de Proyectos 7<sup>o</sup> ed. México: Mac Graw Hill. Capítulos 1,2,3,4,5,6,7.
- Carrillo Rosero, D; Vega Falcon, V; Navas Alcivar S. (2019). Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 1<sup>a</sup> Ed. Editorial Jurídica del Ecuador.
- European Open business School (2020). Manual de gestión de proyectos
- Lara González G, (2005). 1<sup>a</sup> Ed – Victoria - Gasteriz La Evaluación en la gestión de Proyectos y programas de Desarrollo: una propuesta integradora en agentes, modelos y herramientas.